SYNTESA

Støðulýsing og vinnumøguleikar

SJÓVINNUVEITINGAR

VIÐ STØÐI Í FRÁGREIÐING UMBIÐIN AV
UTTANRÍKIS- OG VINNUMÁLARÁÐNUM OG OLJUVINNUFELAGNUM
Vinnuhúsið, 1 mai 2017 – Ólavur Gregersen, Syntesa

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Ein føroyskur tænastupallur til alt, sum flýtur

- **Lýsa vinnuligu møguleikarnar innan** sjóvinnuveitingar, ella maritime services, í Føroyum.
- **Meta um framtíðarútlit** hjá hesari vinnu
- **Hvussu styrkja um vinnuliga virksemið** innan hetta økið í Føroyum.

- Frágreiðingin er býtt upp í:
  1) Støðulýsing
  2) Søluvirði og búskaparligt árin
  3) Rák og framtíðarútlit
  4) Marknaðarføring

- Frágreiðingin er gjørd av Gilla Trónd, cand. scient. (økis menning), og Ólavi Gregersen, cand.merc. (altjóða handli)

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Syntesa Partners & Associates

Syntesa er altjóða ráðgevingarfyritøka, sum arbeiðir við ráðgeving, gransking og menning - serliga innan "bláan búskap" (fiski-, ali- og sjóvinnu).

- Uppgávur fyri privatar og almennar kundar bæði í Føroyum og uttanlands.
- Luttaka í altjóða granskingar-verkætlanum við greiningum innan
  - Samfelagsbúskap
  - Veitingar- og virðisketur
  - Marknaðarmening
  - Vágametan og strategi
- 2 partnarar:
  - Dr. Heiner Lehr, Spania
  - Ólavur Gregersen, Føroyar

6 Starvsfólk í Føroyum

Ólavur Gregersen, Stjóri
- MSc in Business Administration, Economics and International Trade

Unn Laksá, Research Project Manager
- PhD in Politics

Magni Laksáfoss, Economic Analyst
- MSc Economics

Rannvá Danielsen, PhD Candidate
- MSc in Environment and Natural Resources

Juliana Arias, Researcher
- MSc. International and Development Economics

Katrin Gregersen, Administration Manager
- MSc Supply Chain Management

Harumframt arbeiða 4 fólk í Spania.
Syntesa hevur eisini 9 atknýttar ráðgevar kring heimin

SYNTESA

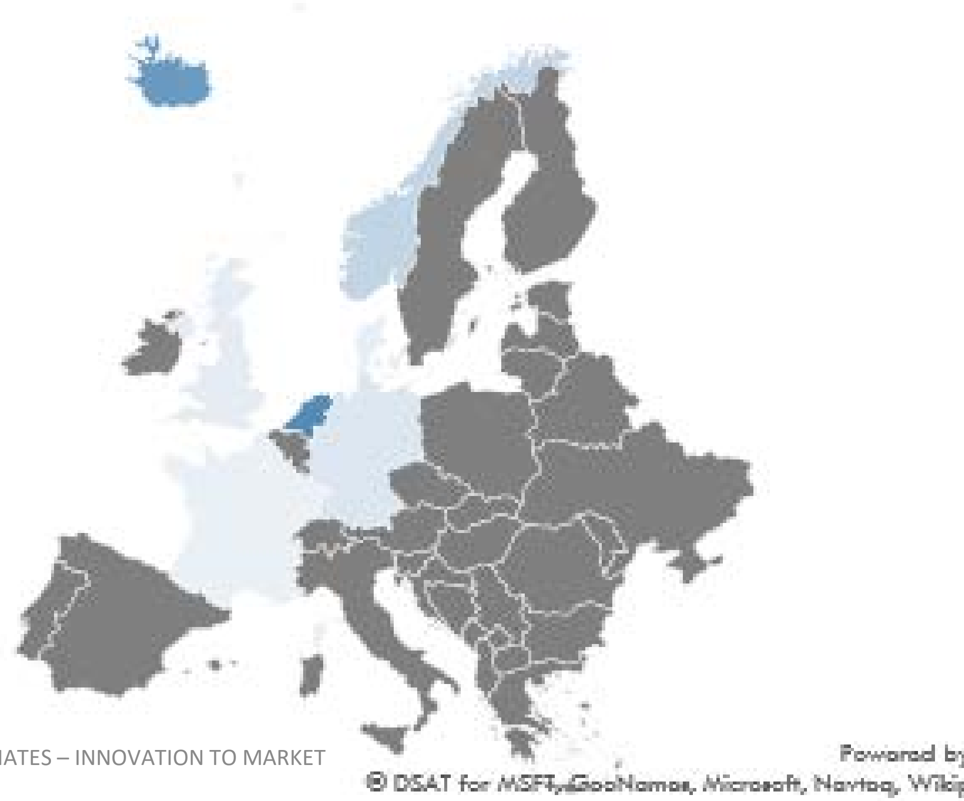
STØÐULÝSING

Fiskiskip, Frálandavinna, Handils- og farmaskip, Meginhavnir og FAS skipanin

Fiskiskip

- Fiskiskip frá útlendskum útgerðarfeløgum hava í mong ár vitja í føroyskum havnum.
- Uppisjóarskip frá stranda londum
  - Vónin er at serliga íslendsk skip fara at keypa veitingar aftur í Føroyum
- Russisk skip – tænastuveitingar innan proviantering, bunkring og umboðsvirksemi
- Føroyskar fyritøkur nógvar royndir í veitingum og umvælingum av fiskiskipum.

Land	Skipatal
Danmark	2455
Frankaríki	7143
Niðurlond	864
Ísland	1394
Noregi	5939
Russland	2542
Stóra Bretland	6415
Týskland	1538
Tilsamans	**28290**



© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Frálandavinna

- Frálandavinnan hevur verið fyri bakkasti seinastu árini, og hetta hava føroyskar fyritøkur og manningar innan frálandavinnuna merkt.
- West of Shetland hevur enn aktivitet
  - 32 felt hava enn aktivitet
  - Nýggj fund verða enn gjørd, m.a. Halifax/Lancaster
  - Arbeiðsuppgávur og veitingar lýstar á FPAL/Achilles, ið lýsir "forward workplans" á bretskum økið.
  - Atlantic Supply Base og Magn hava atgongd til FPAL/Achilles, og Magn hevur Achilles - JQS certificate.
- Kolvetnisframleiðsluøkini "West of Shetland" fara at framleiða til 2040 í hvussu so er.
- Virksemið í Arktis var nógv frammi tá oljuprísurin var yvir $100 tunnuna, men nú eru tær flestu verkætlaninar sleptar.
- Tó er enn virksemi í Barentshavinum (Snøhvit og Goliat)

Achilles FPAL PILOT Forward Workplans

The Oil and Gas Authority (OGA) and Oil & Gas industry buyers have engaged with Achilles FPAL to communicate about new business opportunities to the supply chain. The PILOT Forward Workplans provide an indication of future activity by participating Achilles FPAL buyers.

Oil & Gas Authority

The following organisations have provided their forward work plans:

- AGR Well Management Q4 2017 - updated February 2017
- AMEC Foster WheelerAMEC Foster Wheeler - 2021 - updated March 2017
- Apache North Sea Limited - Q4 2017 - Updated February 2017
- BP Exploration Operating Company Limited - Q4 2017 - updated March 2017
- Centrica Plc - Q3 2017 - updated January 2017
- Chevron North Sea Ltd - Q4 2017 - updated January 2017
- CNR International (U.K) Limited - Q3 2017 - updated March 2017
- Conoco Philips - Q3 2017 - updated March 2017
- Engie E&P - *In the process of udpating* - updated March 2017
- Enquest - Q1 2017 - updated June 2016
- Halliburton Manufacturing & Services Ltd - Q4 2017 - Updated March 2017
- Maersk Oil - Q1 2017 - updated February 2017
- Nexen Petroleum UK Ltd - Q2 2017 - updated January 2017
- Odfjell Drilling (UK) Ltd - 2018 - updated March 2017
- Petrofac Facilities Management Limited - 2018 - updated August 2016
- Shell UK Exploration & Production - Q4 2016 - updated October 2015
- Statoil UK Ltd - Q1 2017 - updated February 2017

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Handils- og farmaskip

Føroyar er uttanfyri ECA økið og av hesi orsøk leggja alsamt fleiri handilsskip leiðina inn um føroyskt sjómark.

Kann gerast ein fyrimunur, tá Norðurleiðirnar av álvara verða brúktar.

- 641 ymisk handils- og farmaskip vóru inni í føroyska sjóøkinum 2031 ferðir í 2016.
- Hettar er 3 vitjanir í meðal fyri hvørt skip
- Skipini í ferðast í føroyskum øki eru av øllum støddum.
- 83 av gestunum eru risastór skip (yvir 150.000 bruttotons)
- ECA (Environmental Control Area) er ein av grundunum til hesar vitjanir

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Áhugaverd útgerðarfeløg

Við at greina listan frá Arktisk Kommando er møguligt at finna fram til tey útgerðarfeløg, hvørs skip oftast sigla í føroyskum sjóøki: (ex. Eimskip/Samskip)

- Berge Bulk úr Norra, rekur ein flota av bulk carriers. 5 skip hjá teimum í føroyskum øki í 2016.
- Cargow úr Hollandi, hevur linjufart millum Holland og Ísland. 3 skip í føroyskum øki í 2016.
- Green Reefers úr Norra. 6 skip verið við føroyskum øki/havn í 2016.
- Longship, fyrrverandi NedNor, úr Hollandi/Norra. 5 skip í føroyskum øki í 2016.
- Norden úr Danmark. 15 skip, harav flestu yvir 150000 BT. Vert er at býta merkið í, at fleiri føroyskir yvirmenn arbeiða hjá Rederiet Norden A/S.
- Royal Arctic Line. Sjóflutningsparturin av gamla KNI. 6 skip hjá felagnum í føroyskum øki í 2016. Føroyingar sigla við Royal Arctic Line og føroyskar fyritøkur royna at fáa felagið sum kunda.
- Silver Sea úr Norra. 8 skip verið við føroyskum øki/havn í 2016.
- Wilson Shipping úr Norra. Fyrrverandi Jebsen Wilson. Heili 55 ymisk skip hjá teimum hava verið í føroyskum sjóøkið í 2016 – títtasti gesturin í tal av skipum.

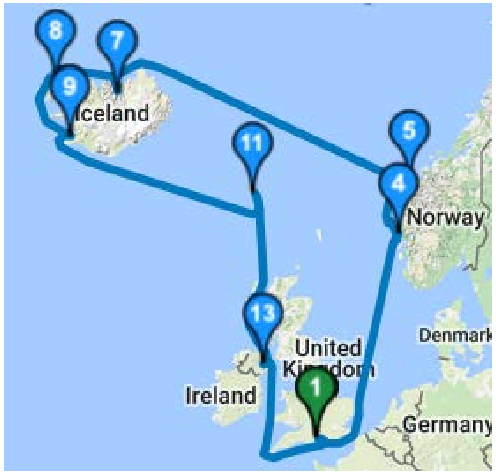
© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

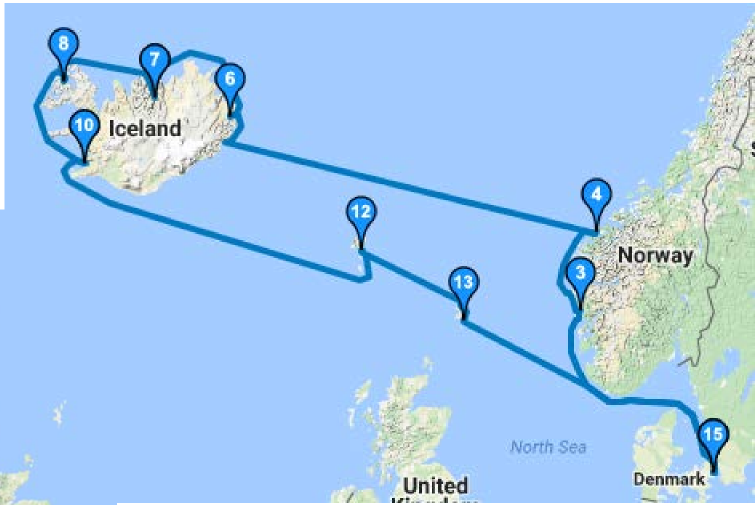
Ferðamannaskip I

- Nógv ferðamannaskip, eisini kallað “cruise skip”, sigla í Norðuratlantshavinum um summari
- Fleiri av teimum vitja eisini í Føroyum.
- Ferðamannaskipini kunnu býtast upp í tveir bólkar
    - stór cruiseskip - ið selja “package cruises”
    - smærri cruiseskip, ið selja “specialty cruises”
- Dømi er um, at báðir bólkar vitja havnir í Føroyum.
- Størri cruiseskip leggja stórar upphæddir í havnagjaldi, meðan tey minni cruiseskipini hava ofta ferðfólk við, ið brúka meira pening, meðan tey eru í Føroyum.

Ferðamannaskip II

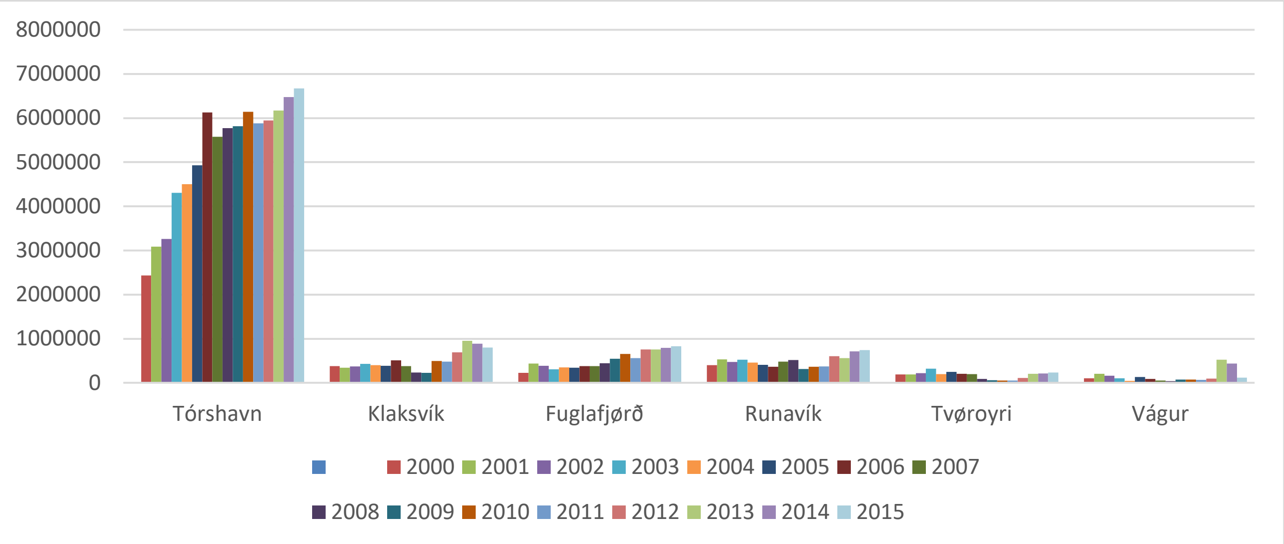
- Í 2015 komu 55 ferðamannaskip á Havnina
- Ferðamannaskip, í vitja Føroyar í 2017, byrja ella enda (depart og return) sína ferð í:
  - Southampton
  - Newcastle
  - Reykjavík
  - Keypmannahavn
  - Stockholm
  - Amsterdam
- Møguleikar fyri av og áskipan í Føroyum?
  - Hettar gevur møguleikar fyri proviantering av skipum





© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Tær seks størstu havnirnar í Føroyum, Tórshavn, Fuglafjørður, Runavík, Klaksvík, Tvøroyri og Vágur, upplýsa hagstovu Føroya um skipaferðslu.



MYND 2.6: KOMIN SKIP NETTO REGISTER TONS (NRT)

TALVA 2.4: TONS UPPSKIPAÐ OG INNSKIPAÐ Í FØROYSKUM HAVNUM

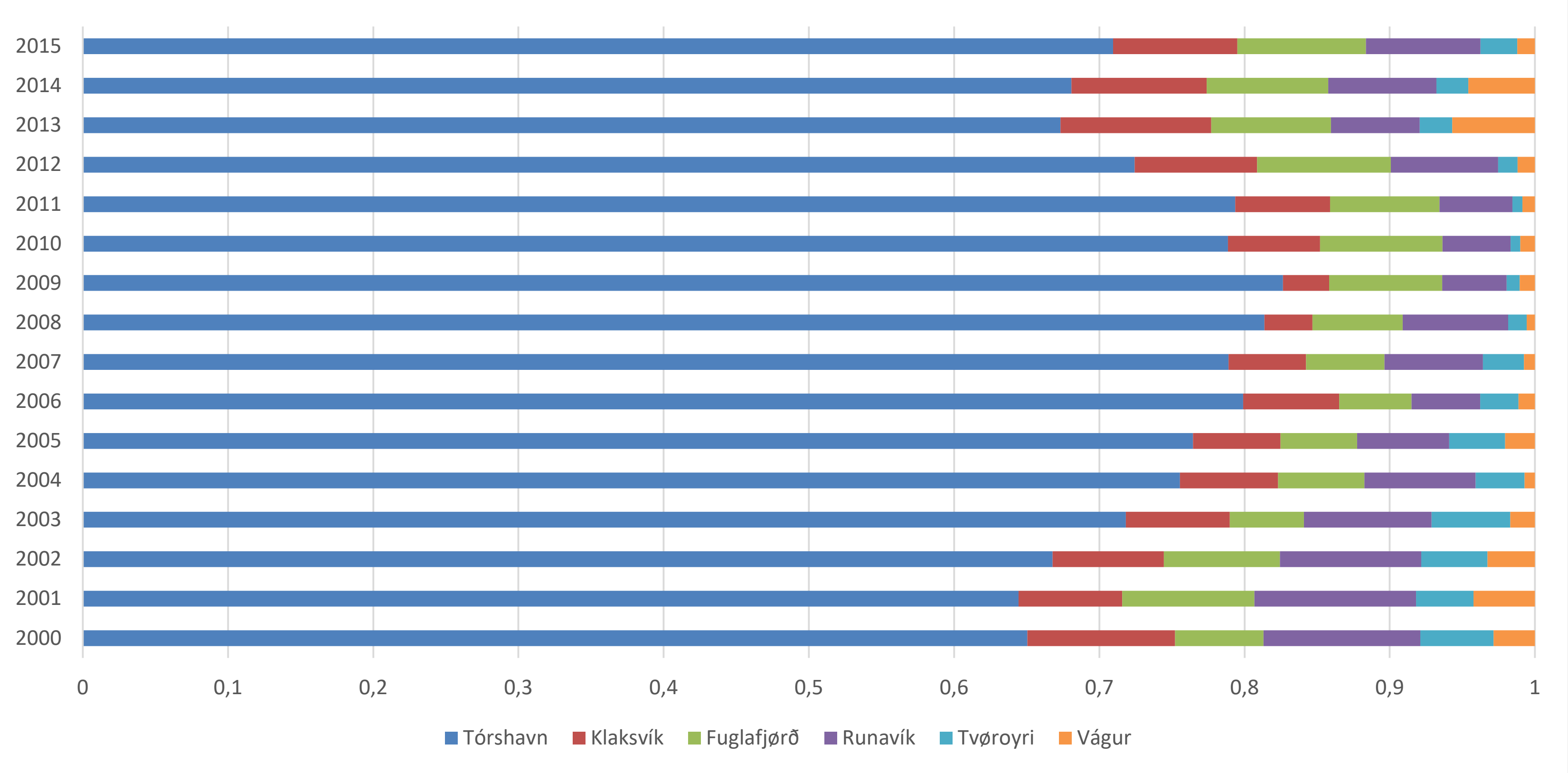
2015	Uppskipað	Innskipað
Tórshavn	375.000	268.000
Klaksvík	129.000	34.000
Fuglafjørð	381.000	217.000
Runavík	113.000	10.000
Tvøroyri	94.000	65.000
Vágur	15.000	9.000
Samlað tons	1.107.000	603.000

Kelda: Hagstovan

Meginhavnir í Føroyum II

Inntøkan hjá havnum er tengt at, hvussu stór skipini eru, eitt lítið skip skal bert gjalda nakrar fáar túsind krónur, meðan eitt risastórt skip (250m, 1.000.000 BRT) má gjalda umleið 200.000 í havna- og brúgvagjaldi, og harumframt gjald fyri loðs- og sleipubátatænastur, sum kunnu verða millum 50.000 til 100.000 kr fyri hvørt skip.

MYND 2.7: INDEX FYRI BÝTIÐ MILLUM HAVNIR AV KOMNUM SKIPUM (NRT)

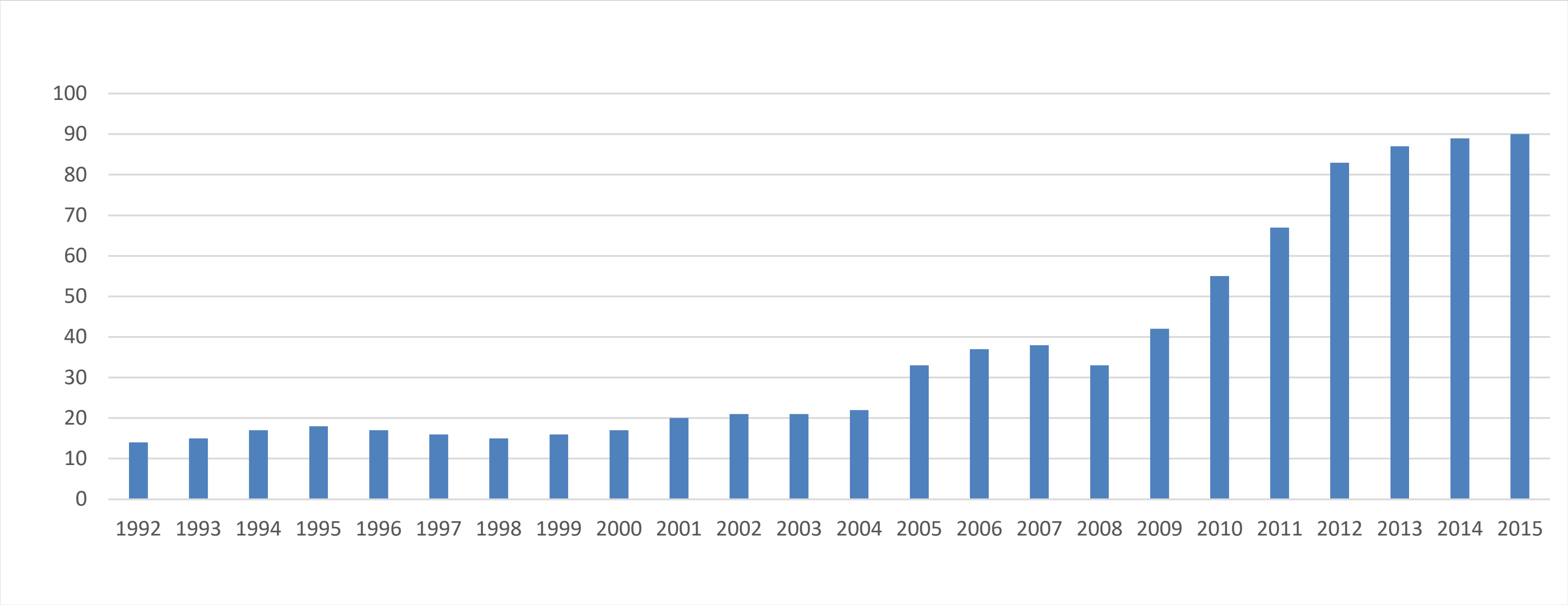


© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

FAS-skipanin

- Tann føroyska FAS-skipanin er eitt alternativ til DIS- og NIS skipanirnar.
- Gongdin tey seinastu árini hevur verið ein minkandi vøkstur. Tann stóri vøksturin var serliga árini 2010-2012.
- Í samband við FAS-skpanina eru fleiri tænastufyritøkur í føroyum, sum arbeiða burturav við at veita sertænastur til altjóða skip, sum eru skrásett í FAS.
- Metingin er, at talan kann verða upp til meira enn 100 ársverk.

MYND 2.8: TAL AV SKIPUM Í FAS-SKIPANINI



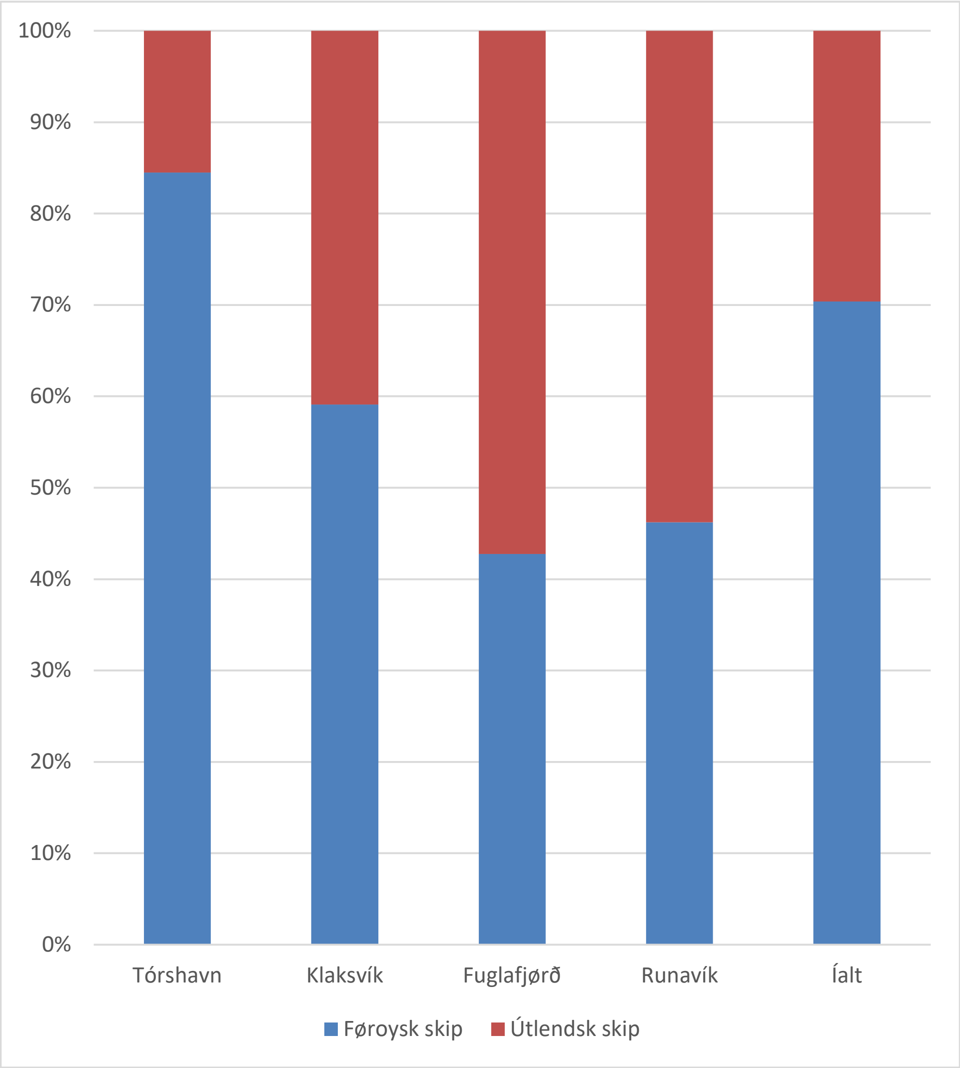
SØLUVIRÐI OG BÚSKAPARLIGT ÁRIN

Inntøkur til havnir I

- Inntøkan hjá havnum er tengd at stødd av skipum
- Eitt lítið skip skal bert gjalda nakrar fáar túsund krónur
- Eitt risastórt skip (250m, 100.000 BRT) rindar umleið 200.000 í havna- og brúgvagjaldi.
- Harumframt skal eitt stórt skip eisini rinda fyri los- og sleipibátatænastu.
- Umframt havnagjøld, taka havnir eisini gjøld fyri at veita feskt vatn, taka í móti burturkasti o.a.

Inntøkur til havnir II

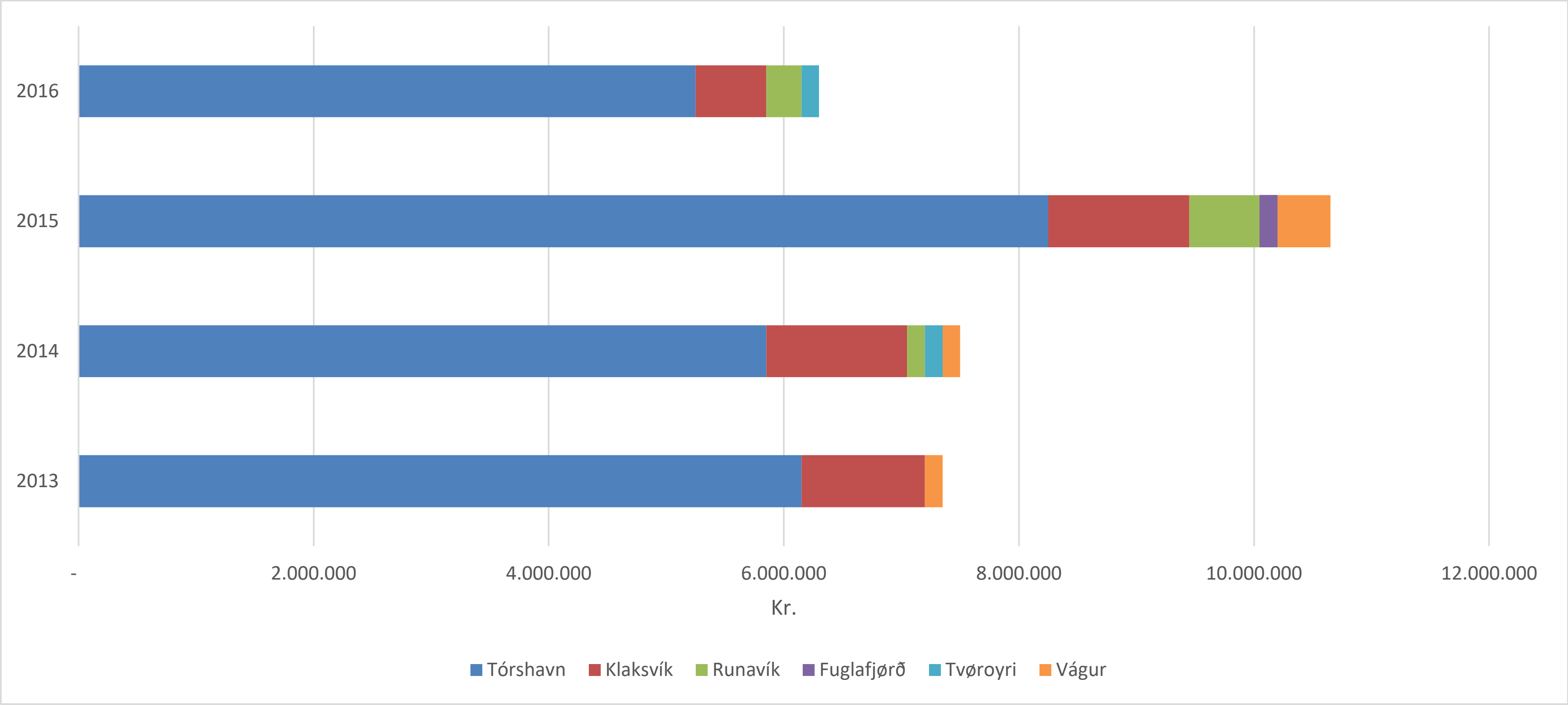
- Inntøkubýtið millum føroysk og útlendsk skip
- Meira enn 50% av inntøkunum hjá Fuglafjarðar og Runavíkar havn stava frá útlendskum skipum
- Umleið 40% av inntøkunum hjá Klaksvíkar havn
- Tórshavnar havn metir, at uml. 16% av teirra inntøkum stava frá útlendskum skipum
- Í krónum er munurin tó ikki so stórur millum Tórshavn, Fuglafjørð og Runavík
- Allar tríggjar havnirnar hava millum 8 og 9.5 mió. Kr. í inntøkum frá útlendskum skipum
- Klaksvíkar havn góðar 4 mió. Kr. í 2015 frá útlendskum skipum



© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Inntøkur frá ferðamannaskipum I

- Hagtalsgrundarlagið fyri ferðamannaskip, sum leggja inn í Føroyum, er rættuliga neyvt og gott.
- Um miðal inntøkan pr. skip verður sett til 150.000 kr., so er samlaða inntøkan hjá havnum fyri árini 2013-2016



© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Inntøkur frá ferðamannaskipum II

- Við støði í samrøðum við partar av vinnuni er um inntøkuna av tænastuveitingum til ferðamannaskip (agency, bussar, guides, o.s.fr.) og hjá havnum.

Talva 3.2: Meting um samlaðu inntøku í krónum í Føroyum frá Ferðamannaskipum

Ár	**Tænastur**	**Havnir**	**Íalt**
2013	20.704.225	7.439.091	28.143.316
2014	21.126.761	7.590.909	28.717.670
2015	30.000.000	10.779.091	40.779.091
2016	17.746.479	6.376.364	24.122.843

Keldur: TAKS, Hagstova Føroya og samrøður við umboð fyri føroysku havnir og ferðavinnuna

- Tann metta inntøkan hjá vinnuni er í samsvar við tey tøl, ið CLIA hevur fyri Europa sum heild.
- Mettu inntøkutølini samsvara eisini væl við tey, sum íslendingar hava roknað í mun til inntøkur frá ferðamannaskipum, sum vitja á Akureyri – men ikki Reykjavík.

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Inntøka frá veitingum til onnur skip

	Veitarar	Fyritøkan staðsett við høvuðssæti í				
Veitingarsløg:	**tilsamans**	**Streymoy**	**Eysturoy**	**Norðoyggjum**	**Vágum**	**Suðuroy**
BUNKERS	2	2				
CONSTRUCTION	2	2				
CONSULTANCIES	2	1	1			
DIVING	2	1		1		
DRY DOCKS	1		1			
ELECTRIC AND ELECTRONIC INDUSTRY	8	3	5			
ENVIRONMENT AND SAFETY	2	2				
FOOD INDUSTRY | CATERING	2	2				
FREEZING	1	1				
HARBOURS	5	1	2	1		1
HOTELS | ACCOMODATION	2	2				
IT | COMMUNICATIONS | SOFTWARE	3	3				
MARINE INSURANCE	2	2				
MARITIME COURSES	1	1				
MECHANICAL INDUSTRY	10	5	4	1		
PROVISIONING	3	2	1			
SECURITY SERVICES	1	1				
SERVICES	15	10	5			
SHIPPING AND AGENCIES	5	4	1			
SLIPWAY | SHIPYARD	3	1	1	1		
TRANSPORTATION	5	2	1		2	
WHOLESALES | RETAIL TRADE	10	6	3	1		
WAREHOUSE AND STORAGE	2	1	1			
Tænastuveitarar tilsamans	89	55	26	5	2	1
Einstøk virkir	53	34	12	4	2	1
		64%	23%	8%	4%	2%

- Sera trupult at fáa neyvt hagtalstilfar
- “Bunkers” kunnu telja nógv, men ikki í BFI
- Við støði í samrøðum verður mett, at samlaða sølan er 50 mió. Kr. um ári

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

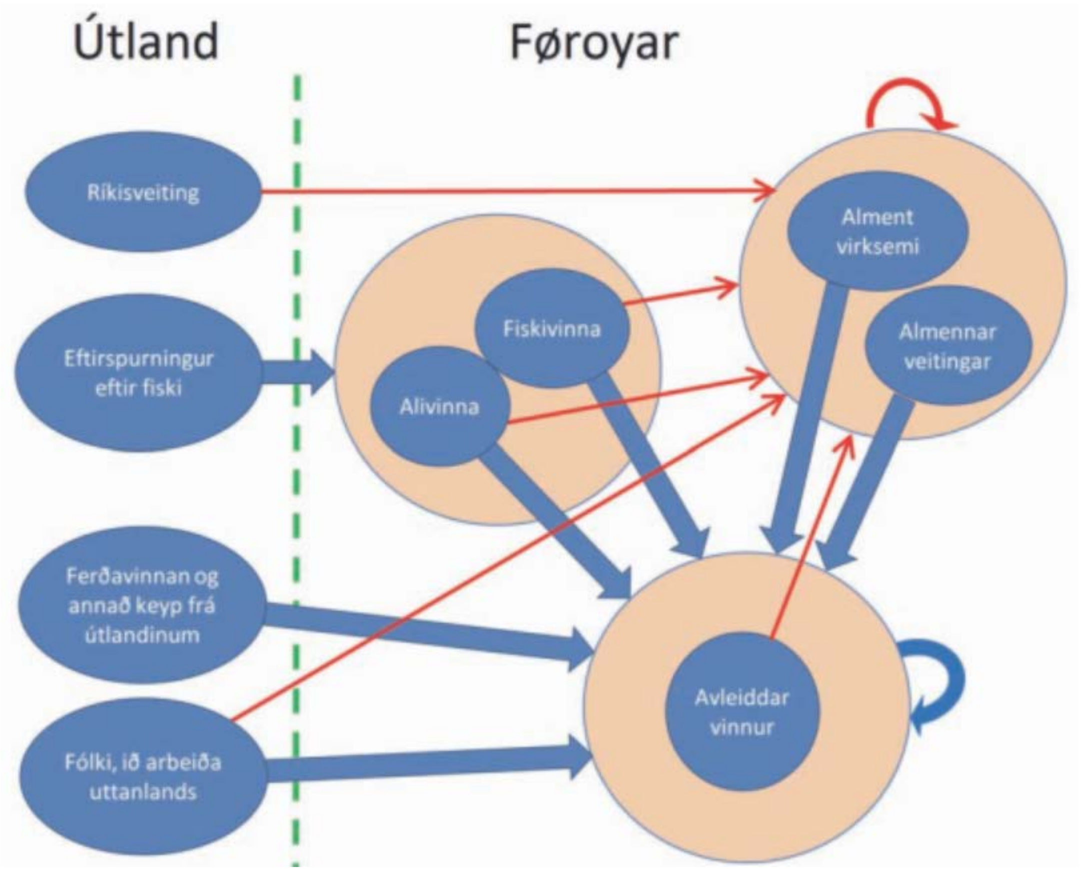
Mettar inntøkur frá FAS

Virksemi á landi í Føroyum	Lønir í alt	Skattainntøka
Umboðanarvirksemi	20 ársverk = 10 mió.kr.	40 % skatt = 4 mió. kr.
Grannskoðarar og advokatar	6 ársverk = 4 mió. kr.	40 % skatt = 1,6 mió. kr.
Shippingfeløg í Føroyum	80 ársverk = 50 mió. kr.	40 % skatt = 20 mió. kr.
Skeiðsvirksemi	2 ársverk = 1 mió.kr.	40 % skatt = 0,4 mió. kr.
Í alt	**65 mió. kr.**	**26 mió. kr.**

- Ellefsen (2016) metir lønir til 65 mió. Kr. og skattainntøkur til 26 mió.kr.
- Í frágreiðingini er 60 mió. Kr. tiknar við í BFI

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

- Ávirkanin kann gerast upp sum ein samanteljing av fylgjandi:
  - Beinleiðis inntøkan frá fyritøkum frá sjóvinnu veitingum til útlendsk skip
  - Virksemi í avleidda sektorinum, skapt av sjóvinnuveitingum til útlendsk skip
  - Alment virksemi, fíggjað av fyritøkum, ið arbeiða við sjóvinnuveitingum til útlendsk skip og tí avleidda virkseminum
  - Virksemi í avleidda sektorinum, skapt av tí almenna virkseminum



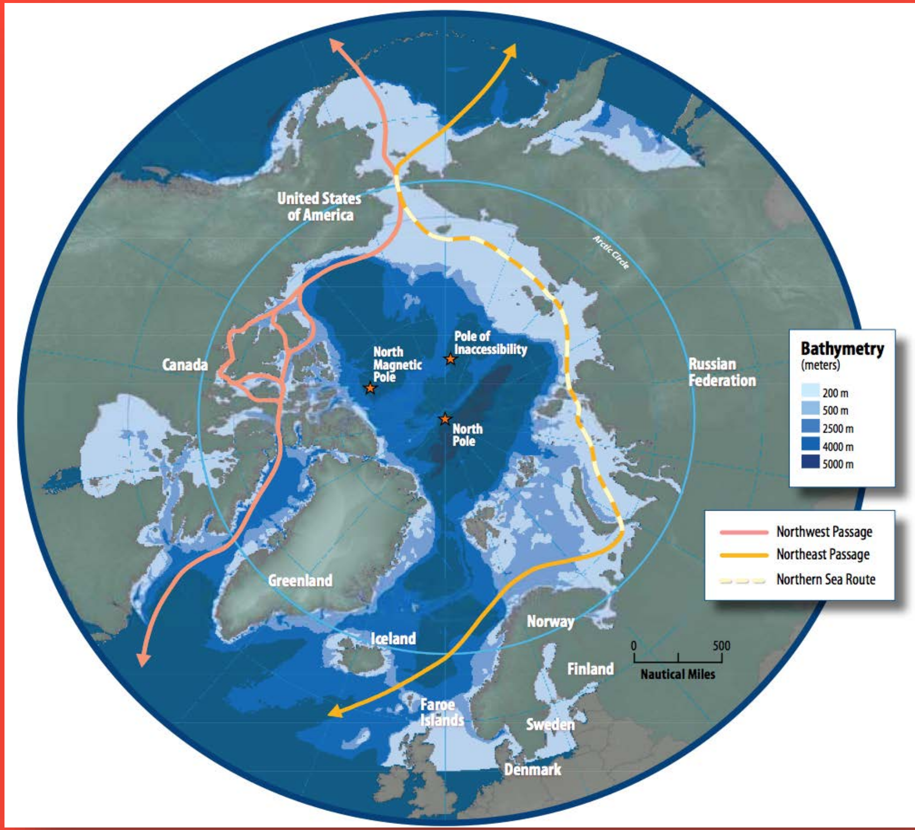
Kelda: Magni Laksáfoss, Syntesa Partners & Associates

- Við støði í metingum og greiningini er samlaða BFI í 2015 frá maritimum tænastum til útlendsk skip 110 mió. Kr. við hesum býti:
  - Havnagjøld o.a.: 30 mió. Kr.
  - Veitingar til Ferðamannaskip: 30 mió. Kr.
  - Veitingar til onnur skip: 50 mió. Kr.
  - FAS skipanin 60 mió. kr.
  - BFI tilsamans 170 mió. kr.

- Samlaða inntøkuskapanin av sjóvinnuveitingum til útlendsk skip er 430 mió
- Metingin er gjørd við støði í multiplikator faktorum, sum hava verið brúktir til at meta um ávirkania av ferðavinnuni á føroyska búskapin.
- Um vit rokna 500.000 kr. til eitt ársverk, so eru uml. 340 ársverk knýtt beinleiðis at sjóvinnuveitingum til útlendsk skip.
- Um samlaða búskaparávirkanin verður tikin við, so er talan um yvir 800 ársverk.

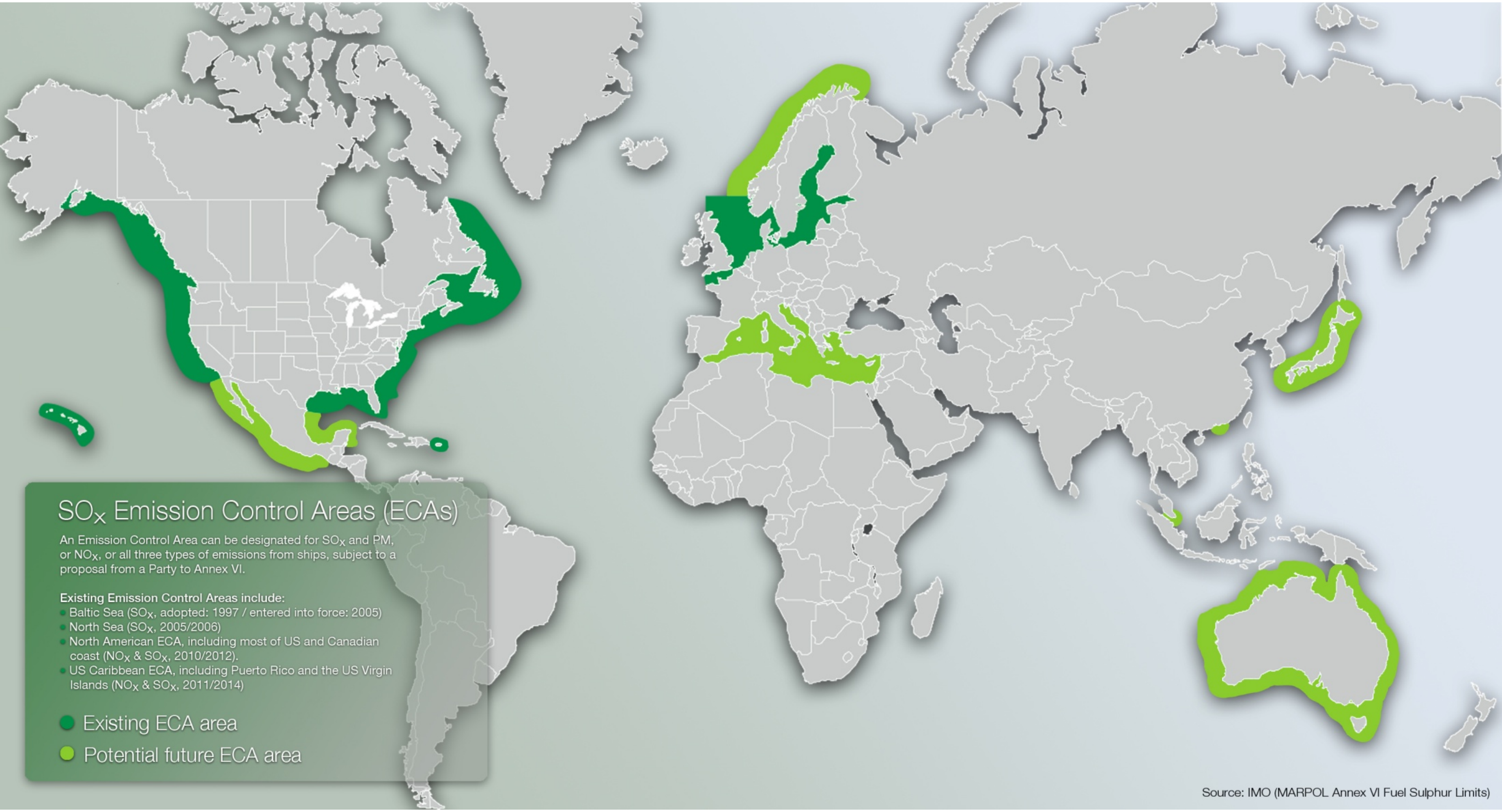
TALVA 3.4. SAMFELAGSBÚSKAPARLIG ÁVIRKAN	Mió. Kr.
BFI frá sjóvinnuveitingum til útlendsk skip	170
Virksemi í avleiddum vinnum, fíggjað av sjóvinnuveitingum	150
Almenna virksemi, fíggjað av sjóvinnuveitingum	55
Avleiddar vinnur, skaptar av almenna virkseminum	55
Tilsamans	**430**

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET



RÁK OG FRAMTÍÐARÚTLIT

ECA økið


SOx Emission Control Areas (ECAs)
An Emission Control Area can be designated for SOx and PM, or NOx, or all three types of emissions from ships, subject to a proposal from a Party to Annex VI.
Existing Emission Control Areas include:
Baltic Sea (SOx, adopted: 1997 / entered into force: 2005)
North Sea (SOx, 2005/2006)
North American ECA, including most of US and Canadian coast (NOx & SOx, 2010/2012).
US Caribbean ECA, including Puerto Rico and the US Virgin Islands (NOx & SOx, 2011/2014)
Existing ECA area
Potential future ECA area
Source: IMO (MARPOL Annex VI Fuel Sulphur Limits)

Norðurleiðirnar I

Source: United Nations Environment Programme (n.d.). *Global Outlook for Ice and Snow*

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Longd millum býir í mun til siglingarleið

Are the northern sea routes really the shortest?

Distance in km between harbours using various southern and northern routes

Route	Panama Canal	Northwest Passage	Northeast Passage	Suez and Malacca
London - Yokohama	23.300	15.930	13.841	21.200
Marseilles - Yokohama	24.030	16.720	17.954	17.800
Marseilles - Singapore	29.484	21.600	23.672	12.420
Marseilles - Shanghai	26.038	19.160	19.718	16.460
Rotterdam - Singapore	28.994	19.900	19.641	15.750
Rotterdam - Shanghai	25.588	17.570	15.793	19.550
Hamburg - Seattle	17.110	15.270	13.459	29.780
Rotterdam - Vancouver	16.350	14.330	13.445	28.400
Rotterdam - Los Angeles	14.490	15.790	15.252	29.750
Gioia Tauro (Italy) - Hongkong	25.934	24.071	21.556	14.093
Barcelona - Hongkong	25.044	23.179	20.686	14.693
New York - Shanghai	20.880	17.030	19.893	22.930
New York - Hongkong	21.260	18.140	20.982	21.570
New York - Singapore	23.580	20.310	23.121	18.770

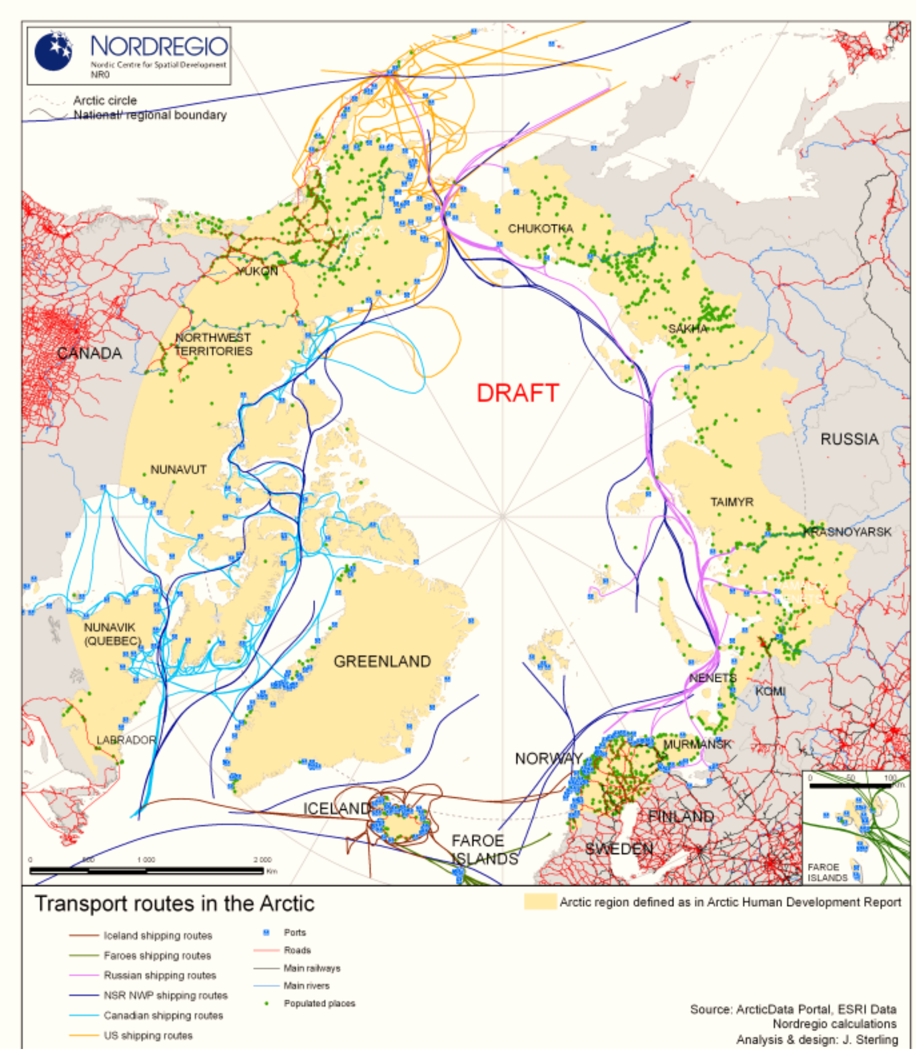
Marginally longer route | Shortest route

All numbers calculated by Frédéric Lasserre in SIG Mapinfo, except the numbers for the Northeast Passage through the Kara Strait south of Novaya Zemlya which have been calculated in Google Earth by Svend Aage Christensen.

Commercial and confidential. Do not distribute without
prior consent of Syntesa ApS.

SYNTESA

- Hvør fær atgongd?
- Russland krevur, at skip, ið brúka Landnyrðingsleiðina (NSR) skulu gjalda tariff og brúka los.
- Hettar er tó ikki verri umstøður, enn skip, ið sigla gjøgnum Suez eru løgd undir.
- Tó manglar Russland enn at fáa sameint fyrisitingina av NSR, so sum tað kennist fra Suez Canal Authority.
- Føroyar kunnu hava sama leiklut sum umskipingarhavn, ið Malta Freeport hevur skapt sær við ferðsluni gjøgnum Suez.
- Fleiri ætlanir eru í Norra, Íslandi og Skotlandi um tað sama.



Umskipingarhavnir í útheiminum

- Sjóvinnuveitingar í útheiminum eru oftast størst í londum
  - Ið hava eina altjóða skipaskrá
  - Umskipingarhavnir/freeports
  - og siðvenju fyri at arbeiða á sjónum
- Hesir faktorar gera, at sjóvinnuveitingar eru nógv umbiðið í teimum støðum.
- Nógv arbeiðspláss verða skapt av hesum havnum, t.d. 11570 ársverk í Southampton
- Rotterdam er størsta havn í Europa, og havnin har er á stødd við Sandoy (112 km2).
- Tað merkir, at ein hvør samanbering við Rotterdam er ring ella ómøgulig at gera.

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Malta Freeport

- Malta Freeport er ein umskipingarhavn.
- Malta (316 km²) er eitt oyggjaland á stødd við Eysturoy (286 km²).
- Malta Freeport liggur tætt við flogvøllin í Luqa.
- Malta liggur væl fyri á altjóða handilsskipsleiðum
  - Mitt í Miðjarðahavinum, sunnanfyri Italia
  - Skip til og frá Suez kanalini brúka Malta sum umskipingarhavn.

- Opnað í 1988
- Triðstørsta transhipment havn í Miðjarðarhavinum
- 3 mil TEU í 2015
  - 1,3 mil TEU í 2003
- Quay longd 2,5 kilometrar
- Samla økið 771000 m²
- 22 post-Panamax Quayside kranar
- Havnirnar skapa 5500 arbeiðspláss á Malta

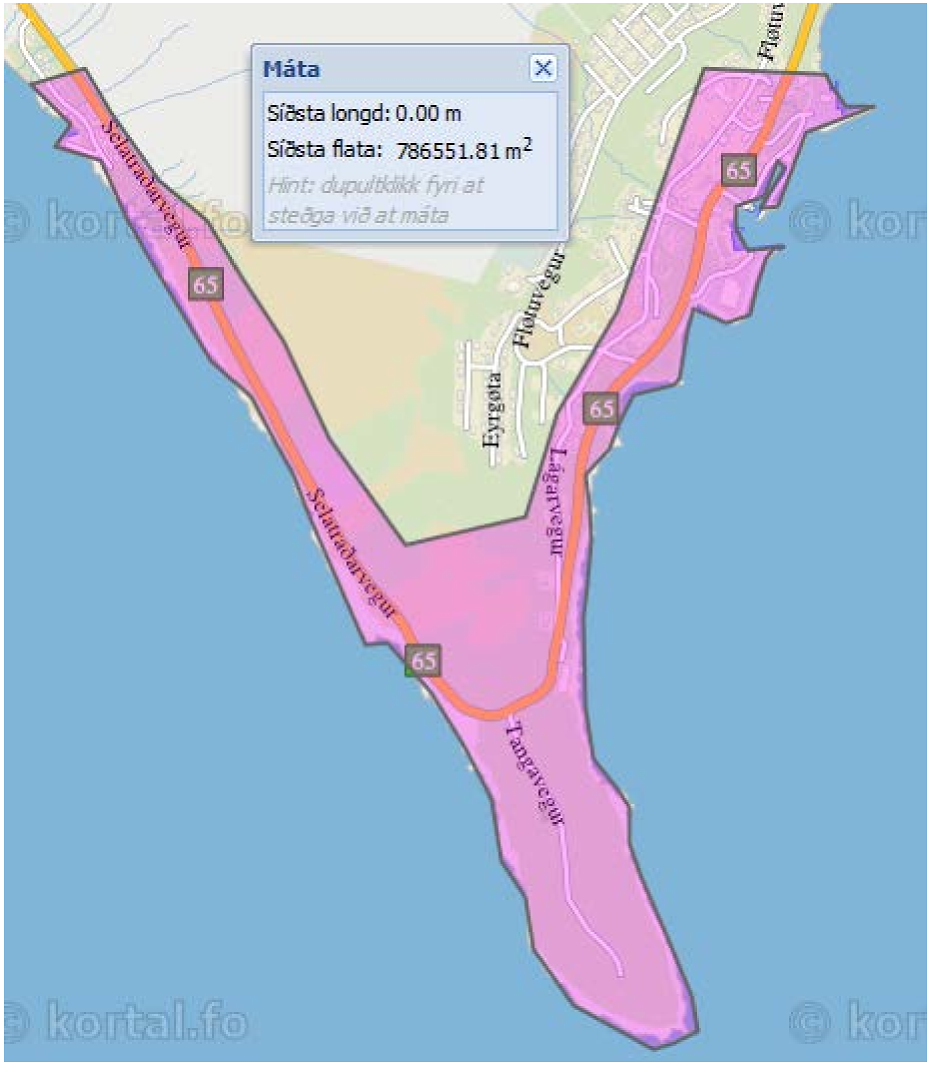
Employment in port related services	
Malta Maritime Authority	236
Ship Agents and Brokers	3,000
Service Providers	1,500
Terminal operators (Valletta Gateway Terminals, VISET, Oil Terminal, Malta Freeport)	700
Ship registration personnel	100
Total	**5,536**

Source: Malta Maritime Authority, 2006

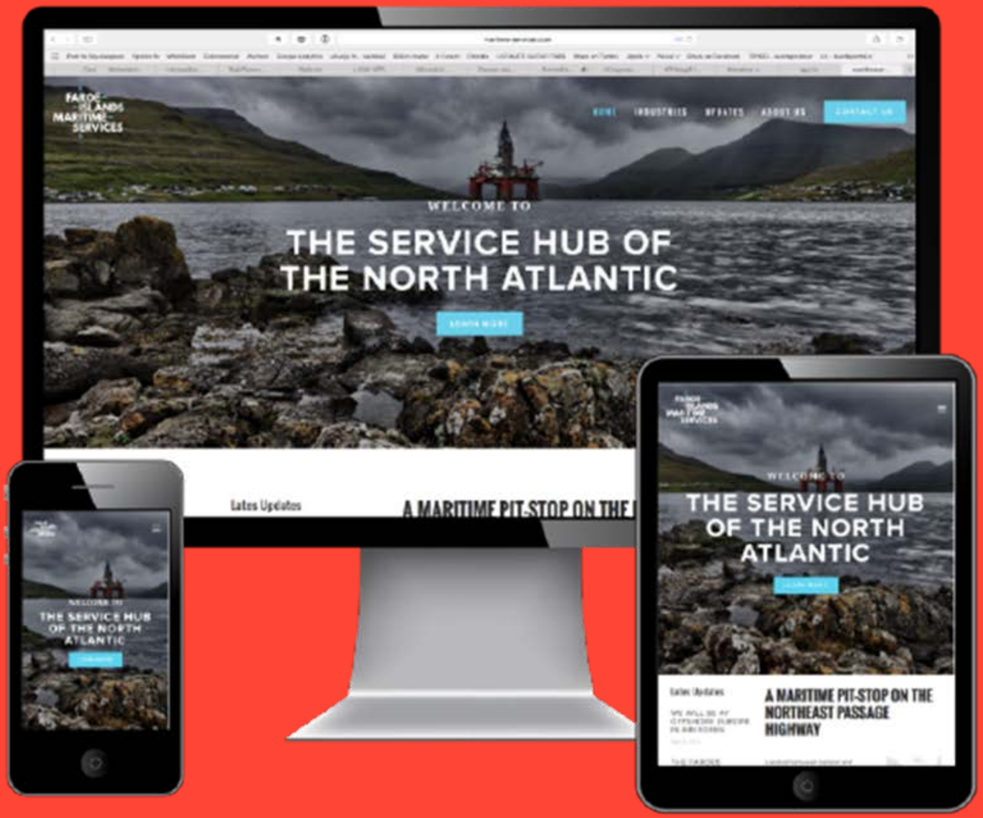
© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Fyri at skapa somu umstøður í Føroyum, krevir tað eitt øki, ið er á stødd við allan Raktanga, og harumframt alt lendið fram við sjóarmálanum til Strendur og Kolbeinagjógv.

- Staðseting krevur:
- Stórt lendi
- Góð havn í øllum veðri
- Kaiøki, ið kann taka ímóti New Panamax og Chinamax skipum.
- L: 366 metrar
- D: 15,2 m (New Panamax)
- D: 24,0 m (Chinamax)



- Neyðugt at meta um, í hvønn mun føroysk lóggáva forðar menning av sjóvinnuveitingum
  - Antin við at vit ikki liva upp til altjóða krøv
  - Ella tí at lógir/umsiting gera tað trupult at selja til útlendsk skip
- Ymiskir vinnu- og áhugabólkar kunnu hava mótstríðandi áhugamál
  - Alivinnan
  - Ferðavinnan
  - Umhvørvisverndarbólkar
- Neyðugt við betri hagtølum
  - Ongin myndugleiki skrásetur, goymir og hevur atkomiligar upplýsingar um skipaferðslu í føroyskum sjóøki
  - Havnir og fyritøkur áttu at latið frá sær upplýsingar um sjóvinnuveitingar til útlendsk skip



MARKNAÐARFØRING

MARKNAÐARFØRING

- Í frágreiðingin frá Løgmansskrivstovuni í 2013 «Føroyar – eitt land í Arktisk – møguleikar og avbjóðingar» verður mælt til, at:
  - Tað er umráðandi, at **neyðug fígging og orka verður sett av til arbeiðið at menna Føroyar sum altjóða sjóvinnu, tænastu og útbúgvingardepil í Norðurhøvum.**
  - Fyri at fáa skip at keypa tænastur í Føroyum krevst, at føroyskar fyritøkur samstarva, og at **Føroyar verða miðvíst marknaðarførdar sum tænastudepil í Norðurhøvum**
  - Neyðugt er, at **almenni myndugleikin og privata vinnan samstarva um marknaðarføringina** av føroyskari vinnu úteftir.
- Skulu tænastuvinnurnar mennast, er umráðandi, at **økið verður høgt raðfest í almenna útfutningsframapolitikkinum**. Ætlanin um at stovna eitt útfutningsráð eigur at samtykkja við hetta.
- Fyri at tryggja, at føroyskar fyritøkur ikki eru fyri kappingaravlaging mótvegis fyritøkum í grannalondunum, eiga **viðkomandi tillagingar at verða gjørdar í samband við skattalóggávuna.**
- **Sambond við onnur viðkomandi øki** eiga at verða ment, m.a. við vinnuferðum.

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

SWOT greining

Styrki

- Drúgvar royndir við tænastuveitingum til sjóvinnuna
- Føroyskir veitarar eru kvikir til at veita tað tænastu, ið krevst
- Stabilur arbeiðsmarknaður – fá verkføll
- Kostnaðarstøði kappingarført við londini kring okkum
- Væl staðsett í mun til Norðurleiðurnar
- Uttanfyri SECA/ECA økið
- Vinnan og tað almenna vilja hesa vinnuleið
- Góð viðurskifti við Russland

Veikleikar

- Ov vánalig marknaðarføring og søla av Føroyum sum maritimum tænastudepli
- Føroyar eru ikki líka kent sum t.d. Ísland og Noreg
- Føroyar mangla eina umskipingarhavn í storum skala
- Einki haldgott søguligt data fyri AIS hjá almennum stovnum
- Flogferðslan er ikki í sama mun sum t.d. í Keflavík

Sjóvinnu veitingar

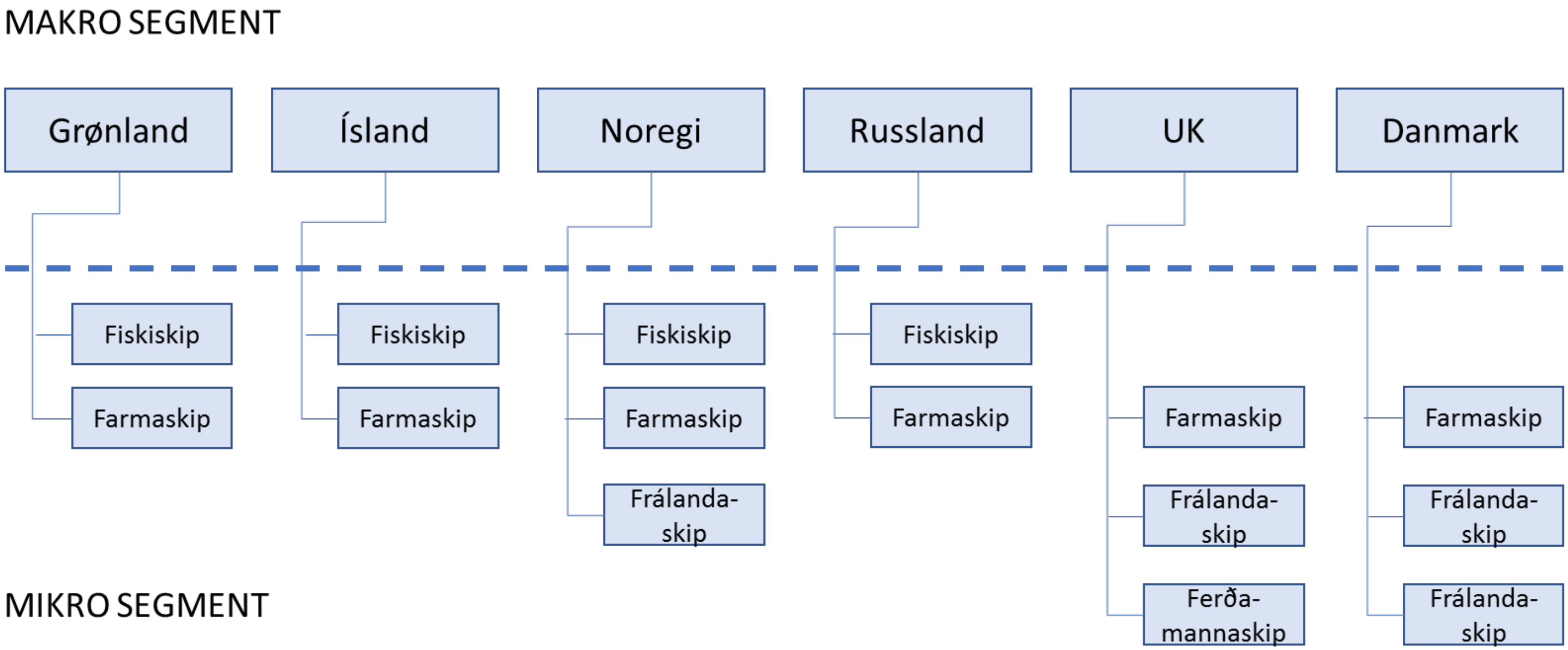
Møguleikar

- Størri umskipingarhavnir kunnu útbyggjast so líðandi
- Flogferðslan er nógv meira reglulig enn fyrr
- Norðurleiðirnar geva Føroyar eina staðseting í er álíkna við Malta og Suez
- Føroyskir yvirmenn eru í nógvum útlendskum feløgum, og kunnu virka sum sølukanalir
- ÍSK styrknar í mun til DKK og harvið batnar kappingarførið hjá Føroyum
- Gagnnýta www.maritime-services.com

Hóttanir

- Grannalond hjá okkum fyrireika eisini at norðurleiðirnar geva økt virksemi
- Føroyar eru lítlar, stórdriftsfyrimunir eru ikki teir somu sum í grannalondum
- Strandabýir ið londum kring okkum hava møguleika fyri størri fígging frá ES, og tað sama er galdandi í Noregi
- Óvist hvat BREXIT vil viðføra í mun til átøk frá UK í mun til "free trade area"
- Grindadráp kann minka um hugin hjá ferðamannaskipum at vitja

MAKRO OG MIKROSEGMENTERING



© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Boðskapir

- Hvønn boðskap ynskja vit at bera fram?
- Boðskapur skal matcha kundasegment og vørumerkið/“brand”
- Harvið lættari at sannføra kundan um eina føroyska loysn.
- Dømir um møguligar boðskapir kundi verið:
  - Kvikir og skjótir í mun til átrokandi uppgávur
  - Føroyskar fyritøkur skilja tær avbjóðingar, ið eru innan sjóvinnuveitingar
  - Standa seg væl í kappingini, tá ið góðska og tíð hava størstan týdning
  - Føroyar er uttanfyri ECA økið, og uttanfyri EU, men innanfyri Schengen økið
  - Breiddin í tænastuveitingum er stórt ogførleikin høgur
  - Stuttar frástøður innlendis
  - Góður og álítandi altjóða flutningur
  - Pláss í føroyskum havnum
  - Stutt “down-time” og kappingrført kostnaðarstøðið

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MASTERY

Skipan av átøkum og uppfylgjan

- Umráðandi at brúka viðkomandi miðlapallar til at skapa áhuga fyri átakinum ella "brandinum",
  - Bæði við áhugaverdum søgum og tíðindum á t.d. Twitter, Linkedin, Facebook e.l, og í tann mun ráðini eru til tess lýsa á Google, Facebook o.a.
  - Bjóða tíðindafólki til Føroya at skriva um sjóvinnuveitingar
- Endamálið við hesum átøkum er at skapa áhuga og ferðslu inn á **www.maritime-services.com** og annars fyri føroyska tænastudeplinum sum heild.
- Skapa persónlig sambond við potentiellar kundar
- Luttaka á viðkomandi sølustevnum og ráðstevnum
- Neyðugt er við eftirmetingum við jøvnum millumbilum fyri at staðfesta, um ásett mál verða rokkin. Dømi um KPI eru:
  - Mongd av nýggjum sales leads
  - Virði av nýggjum kontraktum, ið eru komnar vegna marknaðarføringina
  - Tíð og kostnaður, sum er brúkt upp á søluátakið
- Tað er neyvan sannlíkt at munagóð úrslit spyrjast burturúr slíkum átakið, um tað ikki verður arbeitt miðvíst í minst 3 ár við tí, sum verður sett í verk.

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

Uppskot um handlingsætlan

1) Oljuvinnufelagið og Uttanríkis- og vinnumálaráðið (UVMR) semjast um at seta 1.5 mió. av um árið til marknaðarføring av sjóvinnuveitingum til útlendsk skip. Fíggingin kann verða 1/3 UVMR, 1/3 Havnir og 1/3 Vinnan.
2) Farið verður undir at staðseta marknaðføringina. antin hjá UVMR ella í vinnuni.
3) UVMR tekur stig til, at hagtøl um skipaferðslu í føroyskum sjóøki verða goymd og gjørd atkomilig.
4) Heimasíðan www.maritime-services.com verður útbygt til eisini at fevna um ein tilboðsportal.
5) Tann 1. januar 2018 veður sett full ferð á marknaðarføringina av Føroyum sum depil innan sjóvinnuveitingar.

© SYNTESA PARTNERS & ASSOCIATES – INNOVATION TO MARKET

TAKK FYRI

www.syntesa.fo